

Kaleon acquiert 80% du capital d'un opérateur de bateaux-taxis pour enrichir son offre touristique sur le lac Majeur

- **Kaleon ajoute à sa flotte 5 bateaux et 5 licences de bateau-taxi**
- **Kaleon propose désormais une gamme complète de services autour du lac Majeur**
- **Kaleon renforce l'attractivité de son offre auprès des tour-opérateurs grâce à des offres groupées**
- **Kaleon poursuit sa stratégie visant à améliorer l'expérience des visiteurs autour du lac Majeur**

Milan, le 13 octobre 2026 - Kaleon S.p.A. (“**Kaleon**” ou la “**Société**”), société liée à la famille Borromeo et spécialisée dans la gestion et la valorisation d’importants patrimoines artistiques, naturels et muséaux à vocation touristique, cotée sur Euronext Growth Milan (Ticker : KLN) et sur Euronext Growth Paris (Ticker : ALKLN), annonce avoir finalisé **l'acquisition d'une participation de 80%** dans la société Navigazione Isole Borromee Lago Maggiore, société de transport de passagers par bateau opérant sur le **lac Majeur**.

La société acquise exploite une flotte de **5 bateaux** et détient **5 licences de bateau-taxi**. Son **équipe de direction actuelle** conservera les **20 % de parts restantes** et aura droit à un complément de prix conditionnel (earn-out). Elle continuera à **s’impliquer pleinement dans le développement de l’activité** aux côtés de Kaleon afin d’assurer la **continuité opérationnelle**. Le maintien de cette participation minoritaire, associé à la possibilité de percevoir un complément de prix, garantira une **forte convergence d’intérêts** entre l’équipe de direction et Kaleon, tout en l’incitant à contribuer à la croissance future de la société et à la création de valeur. De plus, Kaleon détiendra une **option d’achat** lui permettant d’acquérir les 20 % restants et, à terme, de détenir la totalité de la société.

Navigazione Isole Borromee Lago Maggiore a affiché une **croissance régulière au fil des ans**, générant un chiffre d'affaires d'environ **790 000 € en 2025** tout en conservant une forte rentabilité.

L'opération repose sur une **valeur d'entreprise (VE) de 2,0 millions d'euros** et permet à Kaleon d'acquérir une participation majoritaire de 80% au capital de la société. Celle-ci sera consolidée dans les comptes de Kaleon à compter du 1er septembre 2026.

*« En acquérant l'un des opérateurs de bateaux-taxis les mieux implantés sur le lac Majeur, Kaleon poursuit sa stratégie consistant à offrir aux visiteurs une **expérience touristique complète**, axée sur ses sites culturels et naturels d'exception. Après la restauration, l'hébergement et les activités de loisirs, notre développement dans les services de transport lacustre vient enrichir notre offre pour y inclure un service directement lié au parcours du visiteur et à la découverte des îles et des rives du lac Majeur. Nous serons en mesure de proposer aux tour-opérateurs des offres groupées combinant transport et visites de sites, ce qui simplifiera nos relations avec eux tout en nous rapprochant de nos visiteurs. Le contrôle d'une société de bateaux-taxis constitue également une excellente opportunité de développer notre offre haut de gamme en facilitant les déplacements de nos hôtes de marque dans des conditions privilégiées. Nous sommes ravis de poursuivre l'élargissement de notre offre grâce à cette opération, renforçant ainsi l'attractivité de nos sites et, plus largement, contribuant à faire du lac Majeur une destination touristique incontournable », déclare Vitaliano Borromeo Arese, Président du Conseil d'administration de Kaleon.*



Ce communiqué de presse est disponible auprès de Borsa Italiana S.p.A., au siège social de la Société, ainsi que dans la rubrique Relations investisseurs / Communiqués de presse institutionnels du site Internet www.kaleon.com.

Pour la diffusion des informations réglementées, Kaleon utilise le système eMarket SDIR, géré par Teleborsa S.r.l., dont le siège social est situé Piazza Priscilla 4, à Rome.

À propos de Kaleon

Kaleon est la nouvelle dénomination de SAG S.r.l., société fondée en 1983 par la famille Borromeo et spécialisée dans la gestion, la protection et la valorisation d'importants patrimoines artistiques, naturels et muséaux. Son modèle économique innovant sépare la gestion des actifs de leur propriété, favorisant une gestion professionnalisée de l'activité. Au cœur de l'activité de la société, Terre Borromeo est la marque qui désigne les prestigieux sites culturels et naturels du lac Majeur liés à la famille Borromeo : Isola Bella et Isola Madre, dans le golfe Borromée, au sein de l'archipel des îles Borromées ; Parco Pallavicino à Stresa ; Parco del Mottarone, avec 500 hectares de forêt entre le lac Majeur et le lac d'Orta ; Rocca di Angera, sur la rive lombarde, dans la province de Varèse ; les Castelli di Cannero, dans le Haut-Verbano, ouverts au public le 28 juin 2025 après dix ans de restauration ; et Castello di Vogogna, nouveau site géré par la Société, dont la réouverture est prévue prochainement. Avec plus de 200 salariés et plus de 40 ans d'expérience dans le tourisme, Kaleon se positionne en pionnière du tourisme culturel de haute qualité. Après une croissance constante (TCAC 2015–2024 : +10 %), et plus d'un million de visiteurs enregistrés pour la première fois en 2023, la Société entend désormais étendre ses activités en Italie et à l'étranger, en proposant des expériences culturelles authentiques et durables aux générations futures.

Pour plus d'informations : <https://kaleon.com/>

CONTACTS

Kaleon S.p.A.
Giorgia Meretti
Responsable Communication
g.meretti@kaleon.it
Tél. : +39 338 672 7571

Kaleon S.p.A.
Dr Alessandro Pedrazzini
Responsable Relations Investisseurs
investorrelations@kaleon.com
Tél. : +39 338 937 7354

NewCap
Louis-Victor Delouvrier/Théo Martin
Relations Investisseurs
kaleon@newcap.eu
Tél. : +33 01 44 71 94 96

NewCap
Nicolas Merigeau/Gaëlle Fromaigeat
Relations Médias
kaleon@newcap.eu
Tél. : + 33 01 44 71 94 98